



CATÓLICA
CATÓLICA PORTO
BUSINESS SCHOOL

PORTO



CEGEA

CENTRO DE ESTUDOS DE GESTÃO
E ECONOMIA APLICADA

Questionário aos associados da APLOG

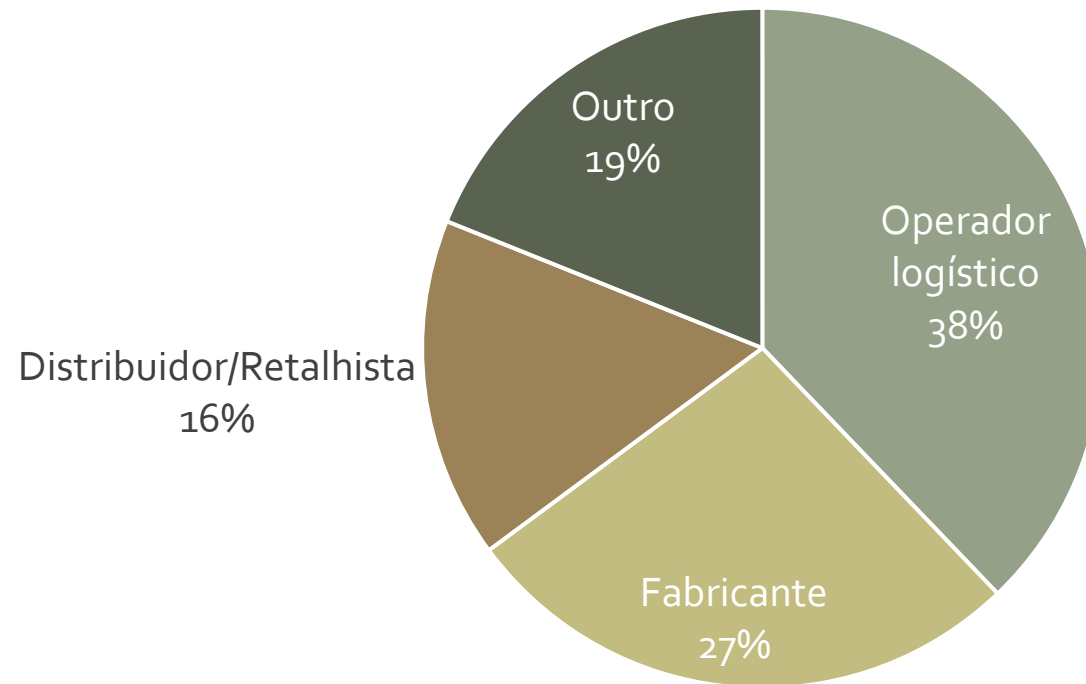
Vasco Rodrigues

25º Congresso de Logística

30 de outubro de 2023

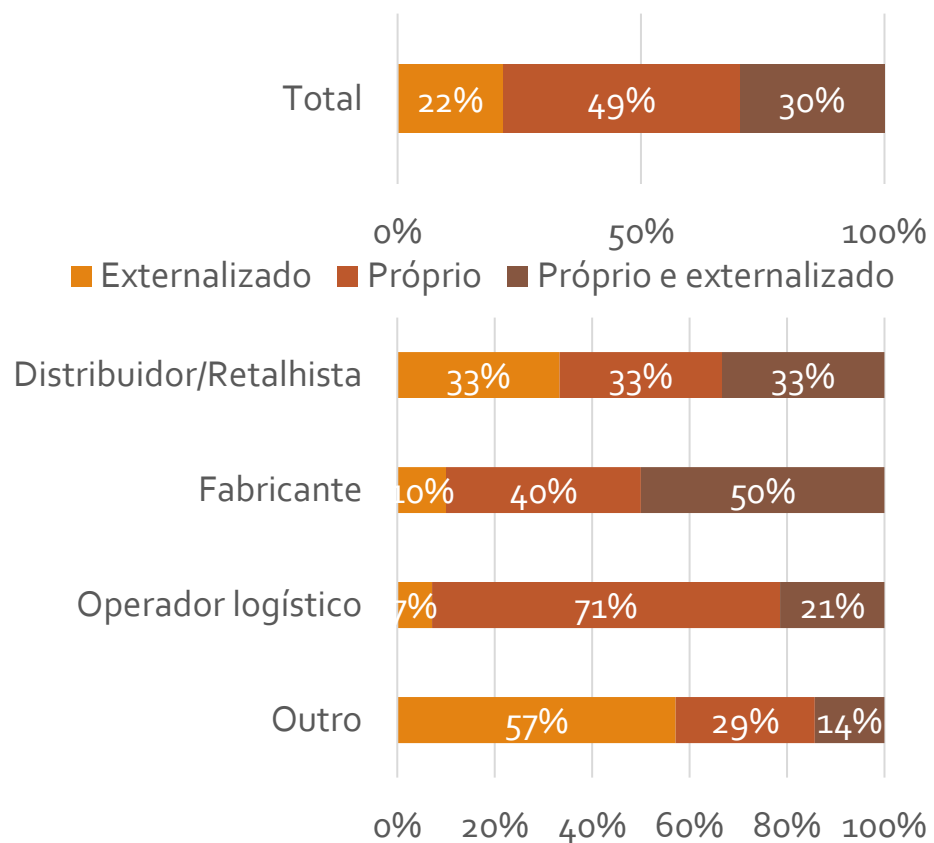


Amostra diversificada

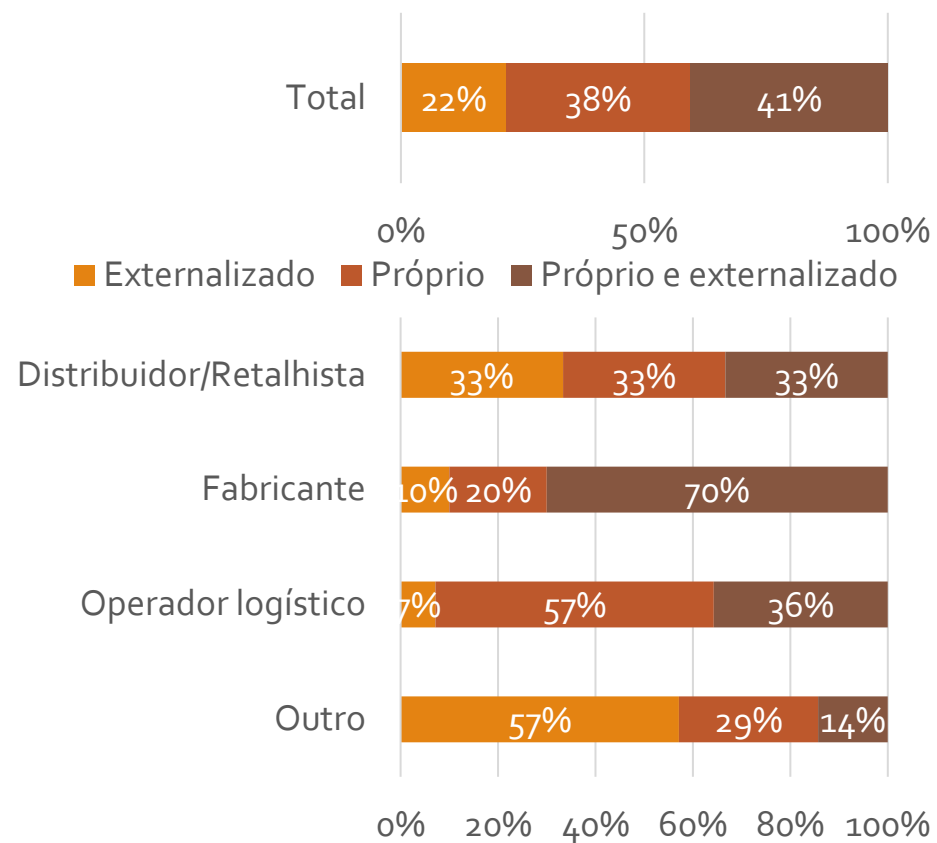


Modelo logístico

ESTRATÉGIA ATUAL

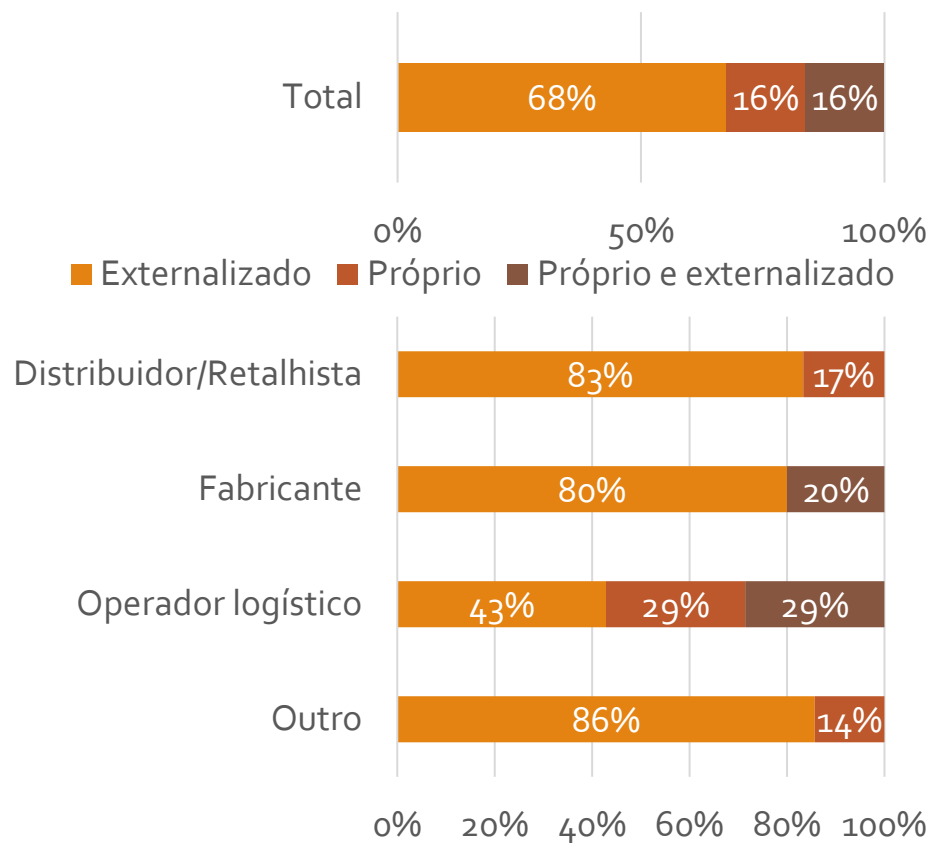


ESTRATÉGIA FUTURA

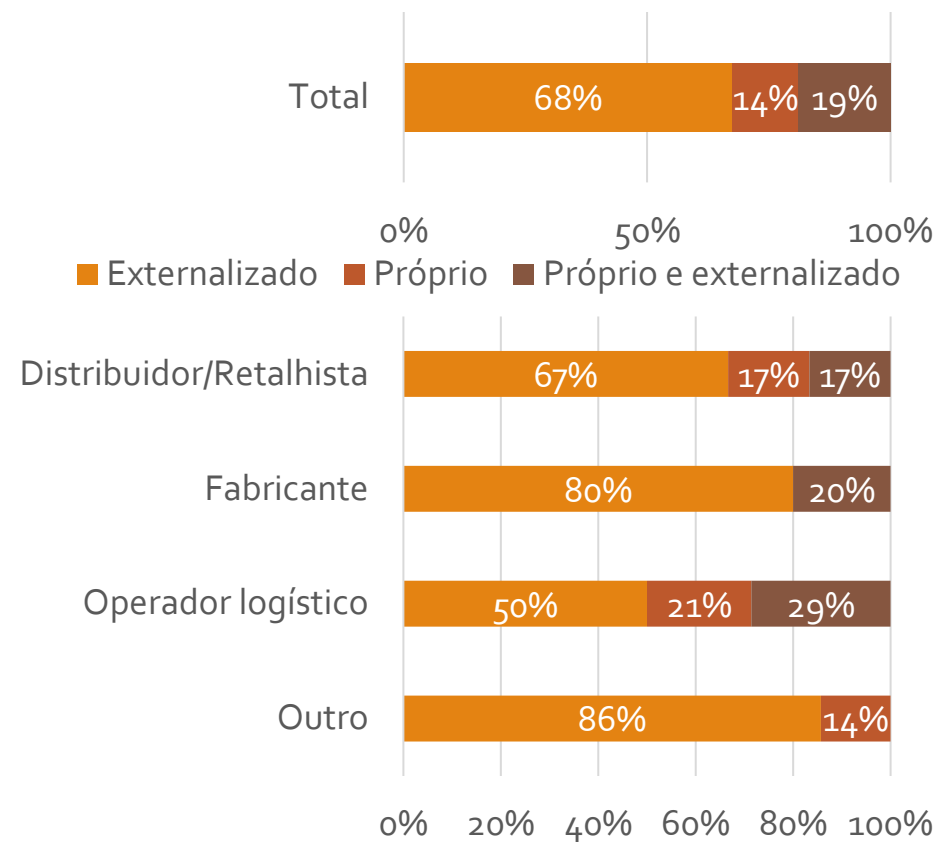


Modelo de transporte

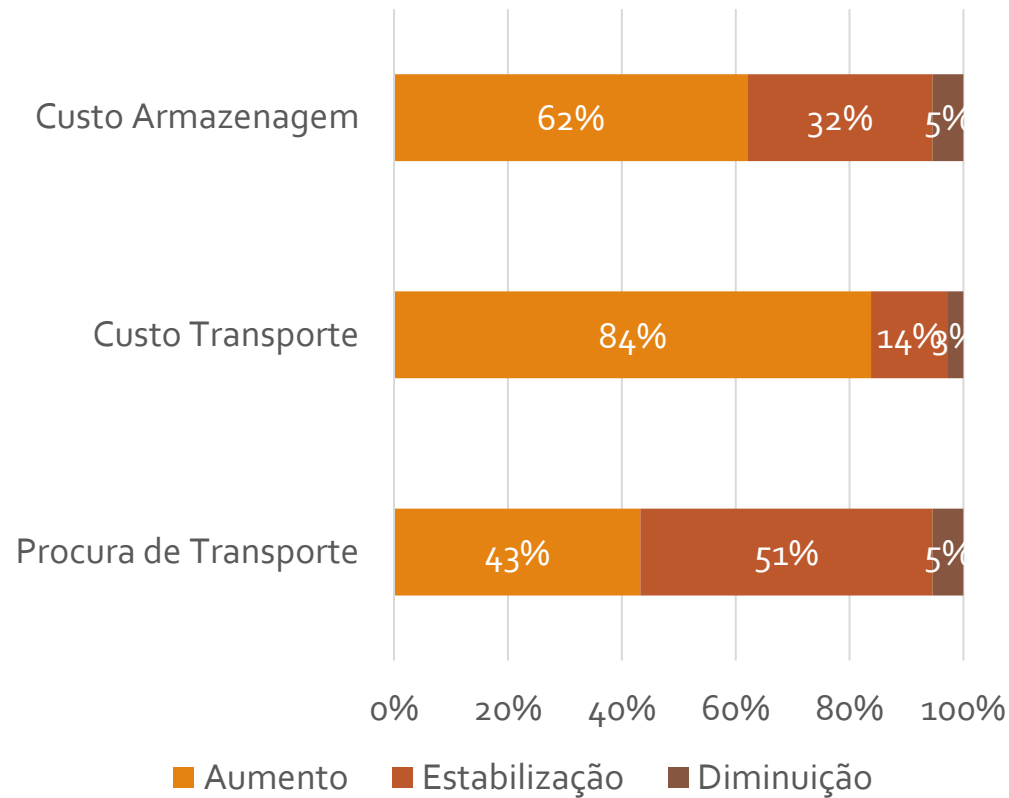
ESTRATÉGIA ATUAL



ESTRATÉGIA FUTURA



Previsões para 2024

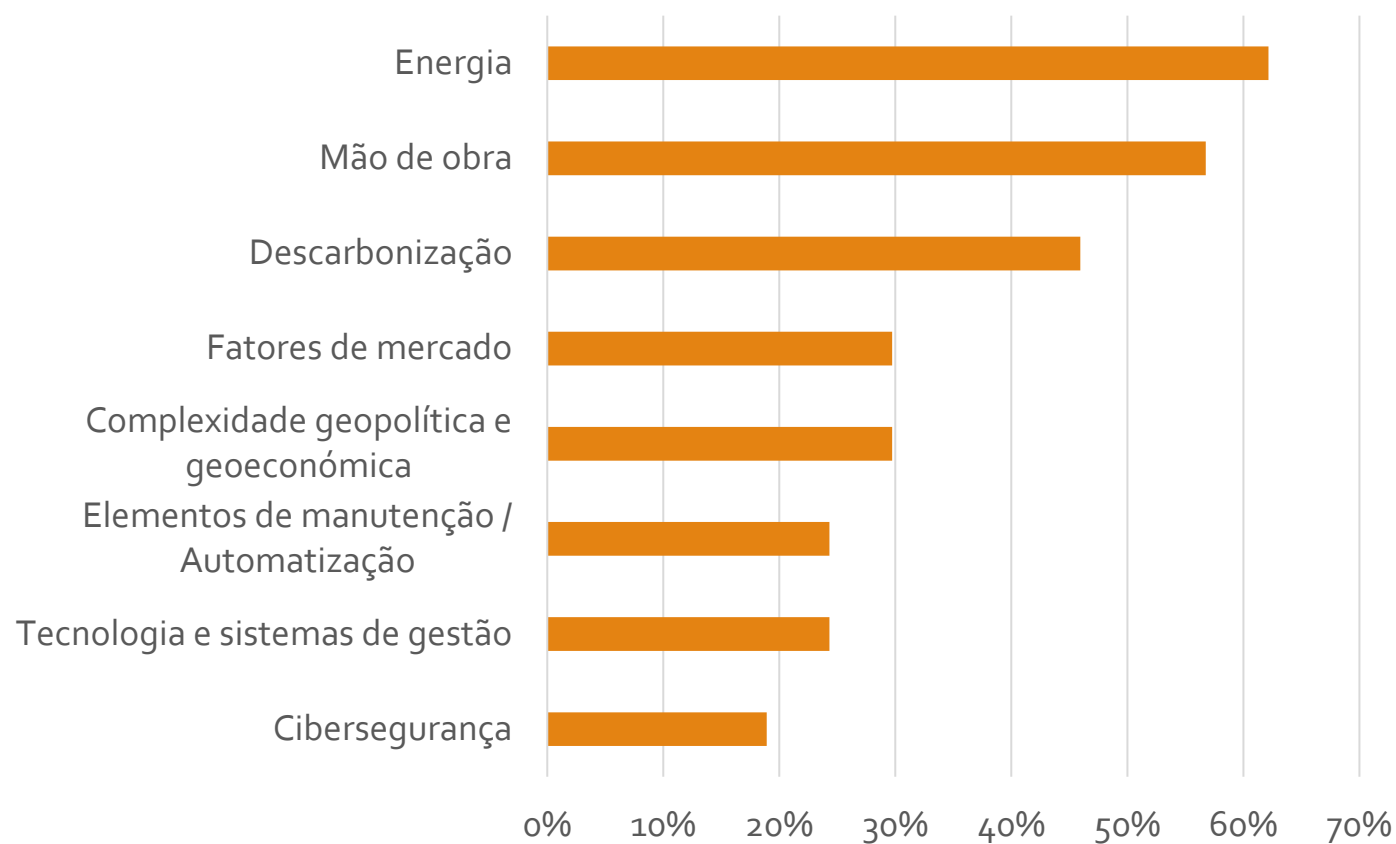


Operadores logísticos quase unânimes quanto a aumento de custo de armazenagem e de transporte

- Outras empresas repartem-se entre aumento e estabilização

Previsão para a procura não apresenta grande variação setorial

Fatores que vão afetar a logística

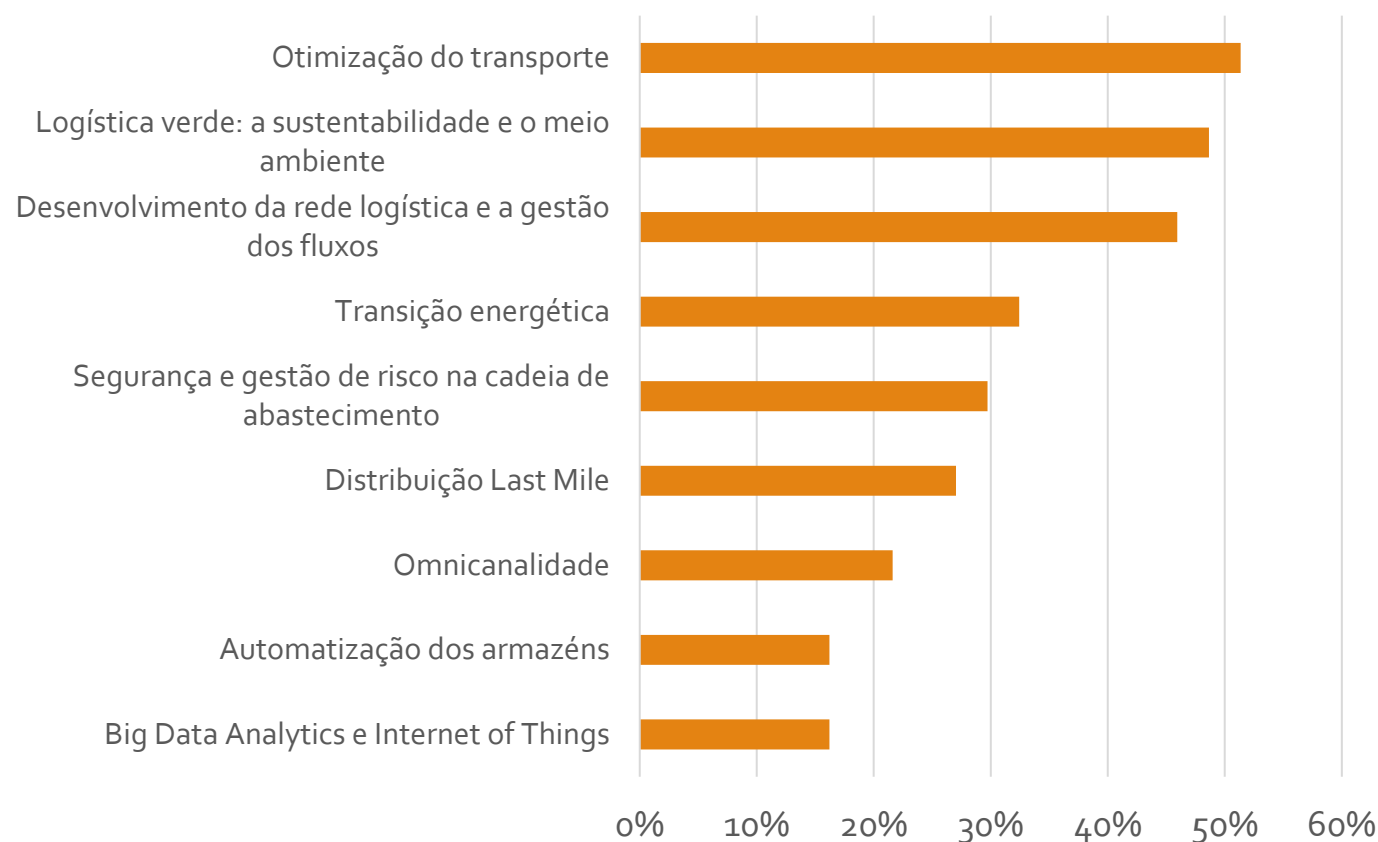


Maioria dos fatores são transversais à amostra

Complexidade geopolítica e geoeconómica preocupa sobretudo os operadores logísticos

Descarbonização preocupa mais os outros setores

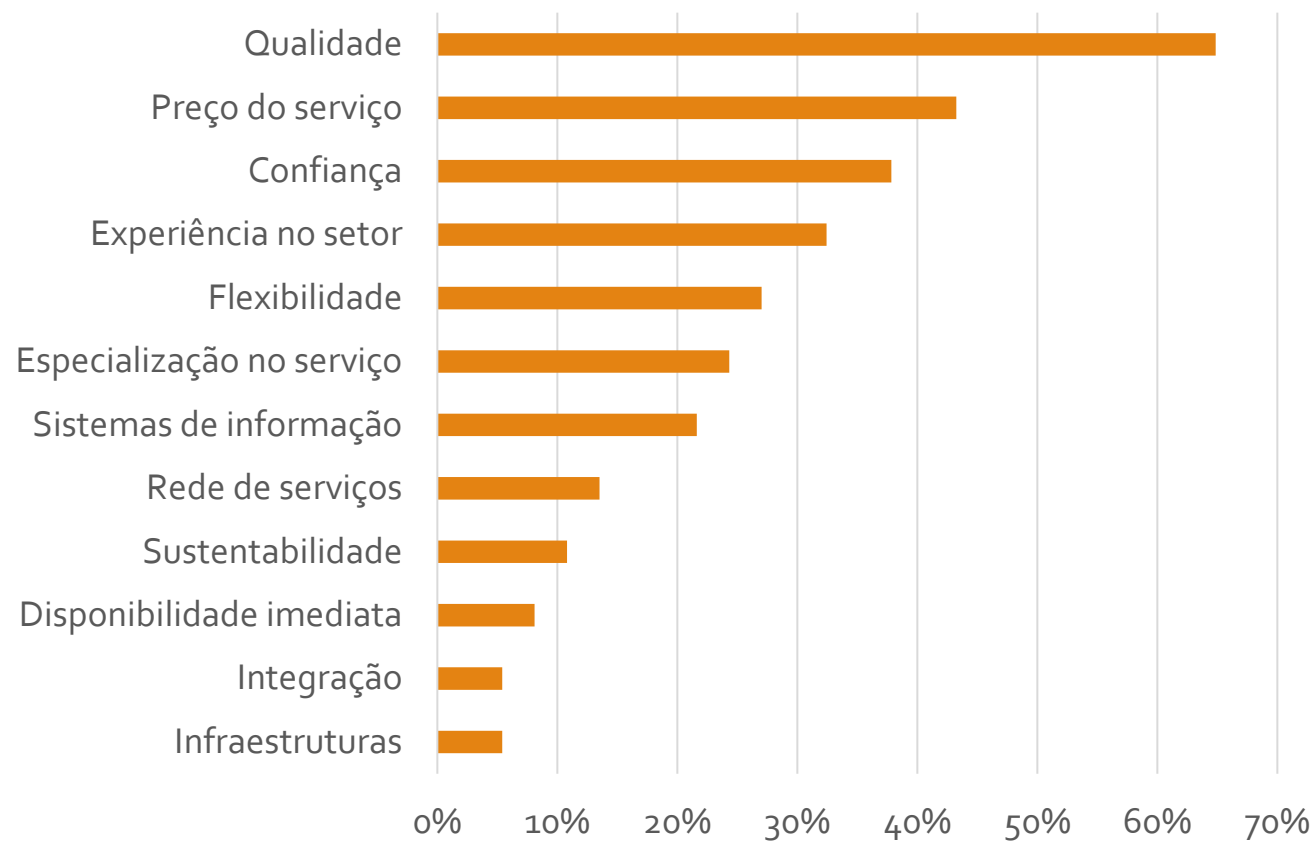
Impacto na cadeia de abastecimento



Diferenças entre setores:

- Operadores logísticos referem-se mais à otimização do transporte do que outros setores
- Mas referem-se menos à omnicanalidade

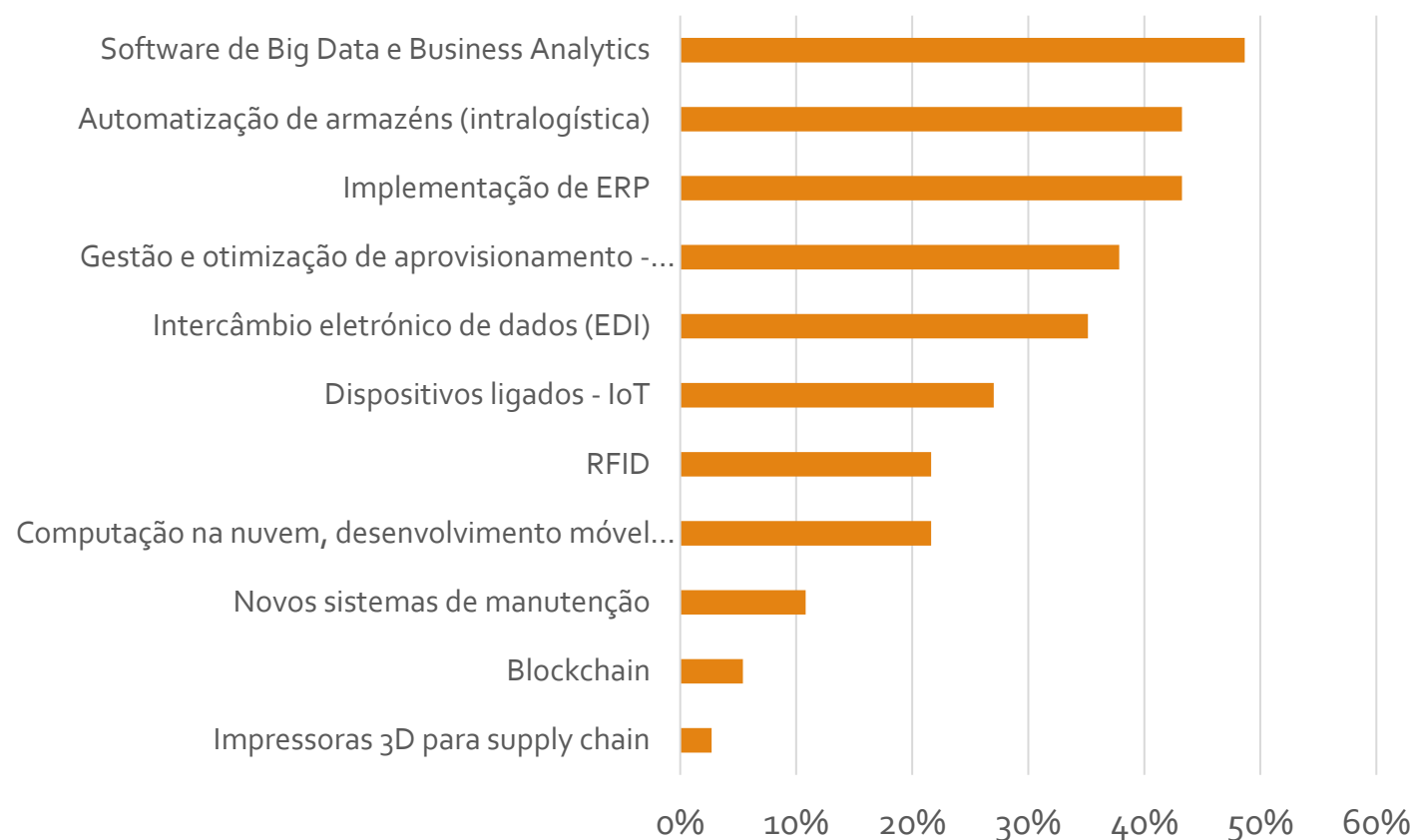
Atributos que procura ao contratar logística



Retalhistas valorizam mais a experiência e a especialização

Fabricantes destacam o preço e a flexibilidade

Tecnologias em que investir nos próximos 3 anos

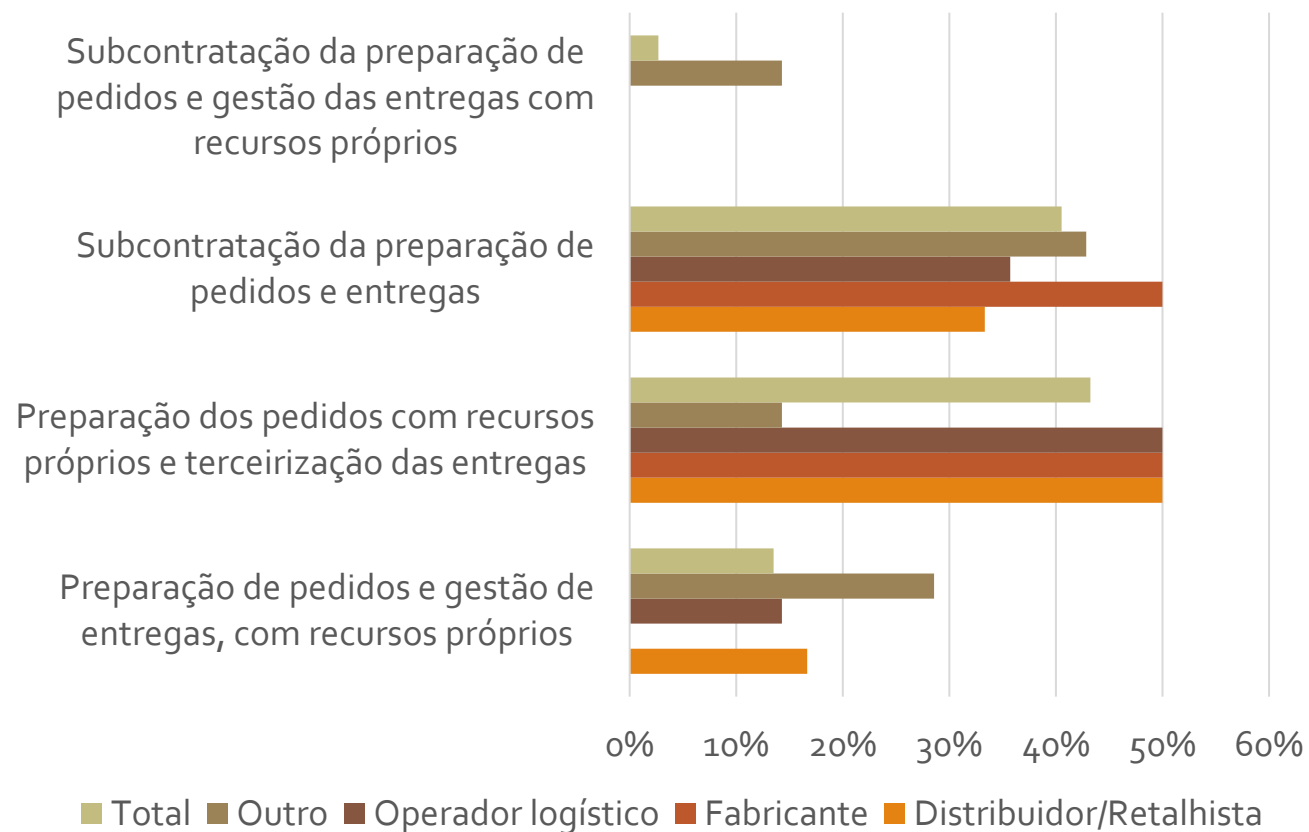


Gestão e otimização de provisionamento indicada sobretudo por retalhistas e fabricantes

Automatização de armazéns por retalhistas e operadores logísticos

IoT sobretudo pelos operadores logísticos

Melhor estratégia para a logística online

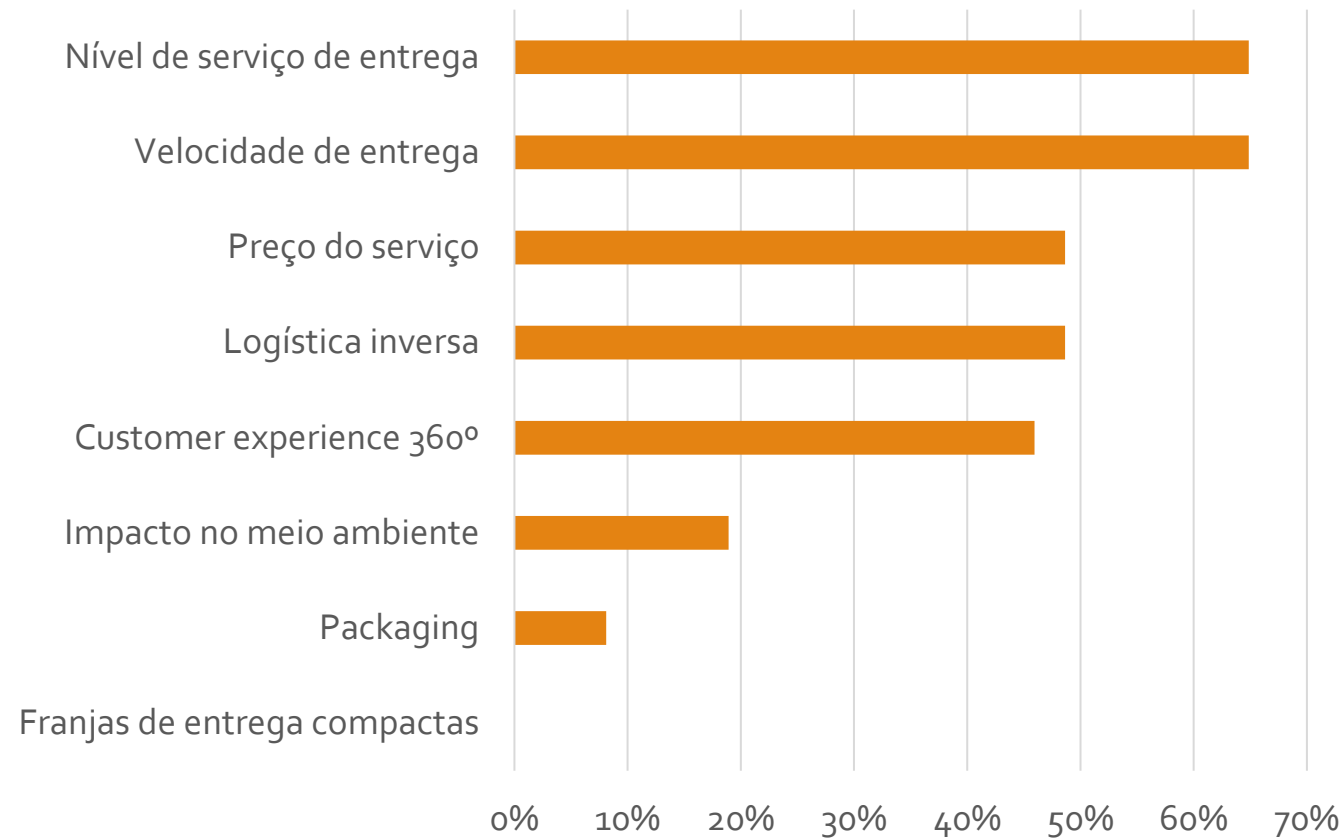


Poucas empresas querem assumir as entregas com recursos próprios

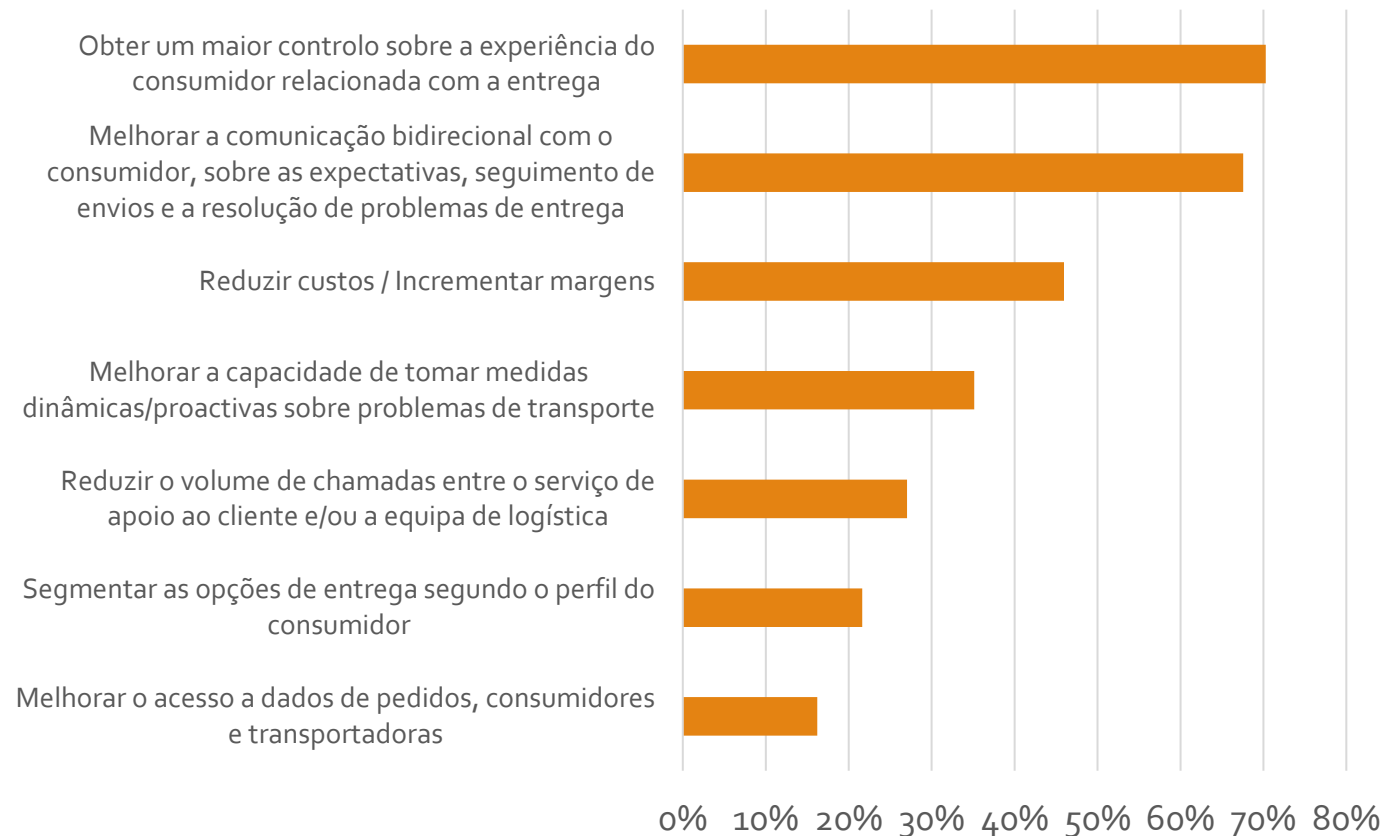
Quanto à preparação dos pedidos, repartem-se entre recursos próprios e subcontratação

Fatores diferenciadores na logística online

Respostas bastante homogêneas entre setores



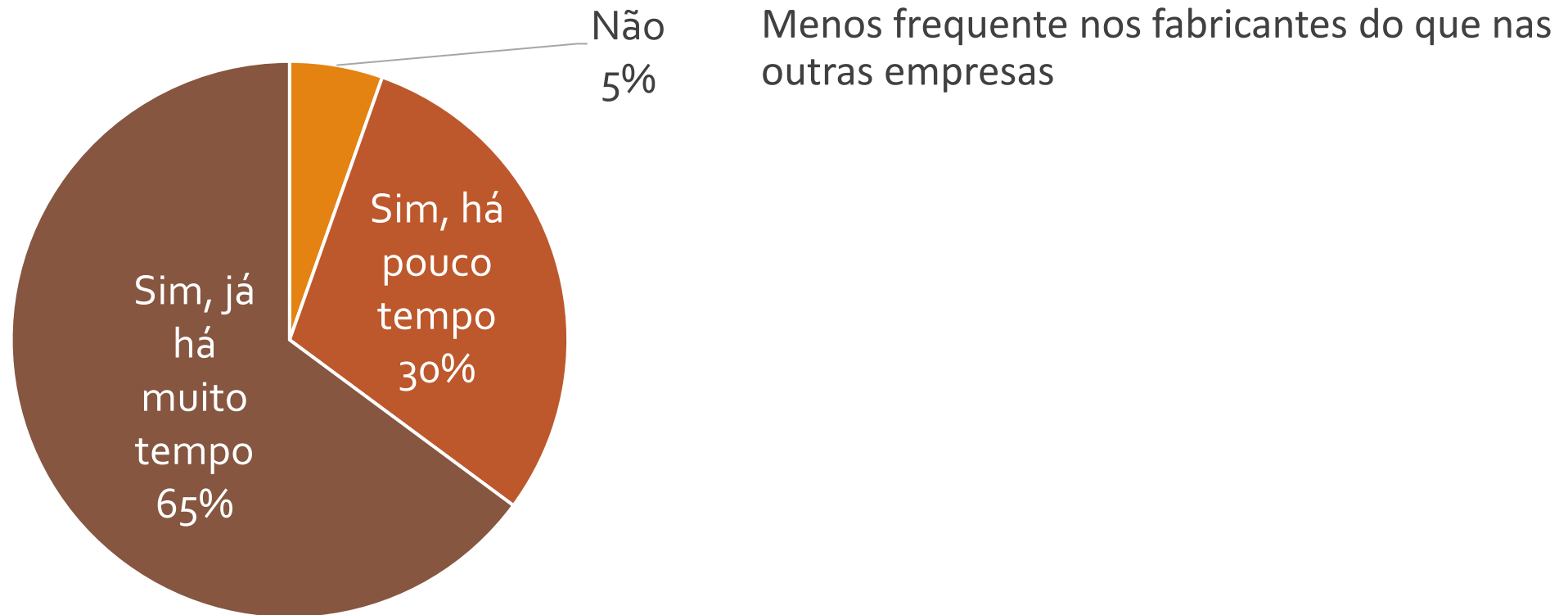
Fatores mais importantes na entrega de última milha



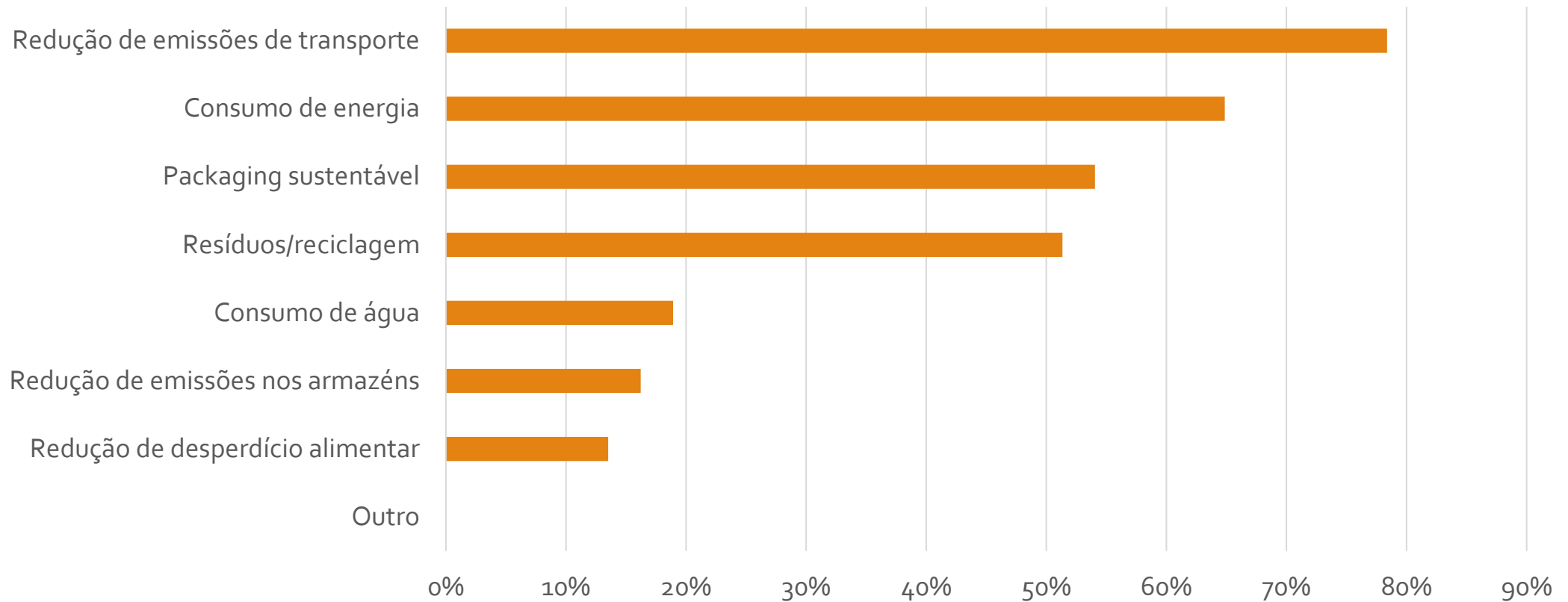
Operadores logísticos mencionam mais a redução de custo / incremento das margens do que os outros setores

Distribuidores / retalhistas destacam-se quanto ao controlo da experiência do consumidor e à capacidade de tomar medidas dinâmicas sobre problemas

Logística sustentável integra estratégia corporativa?



Áreas prioritárias para logística sustentável

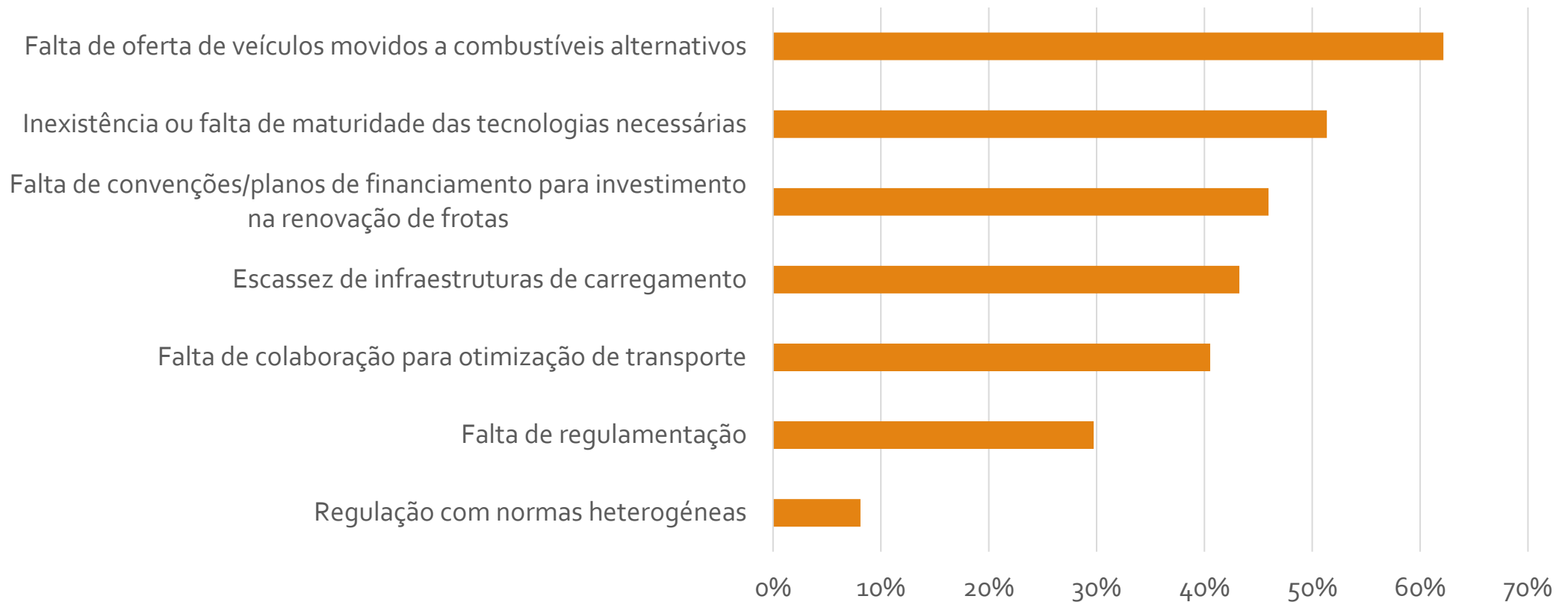


Grandes desafios com impacto na logística sustentável

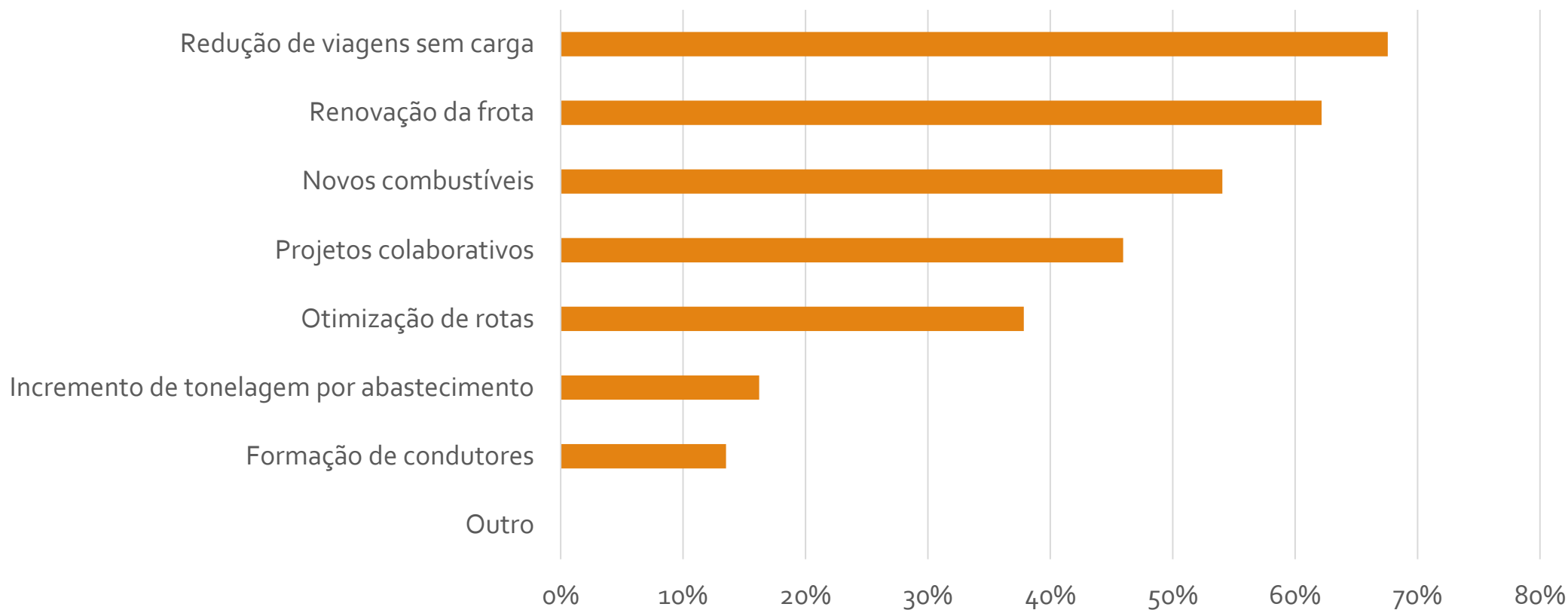


Operadores logísticos mais preocupados do que outros com a transição energética e menos preocupados com gestão de resíduos e reciclagem

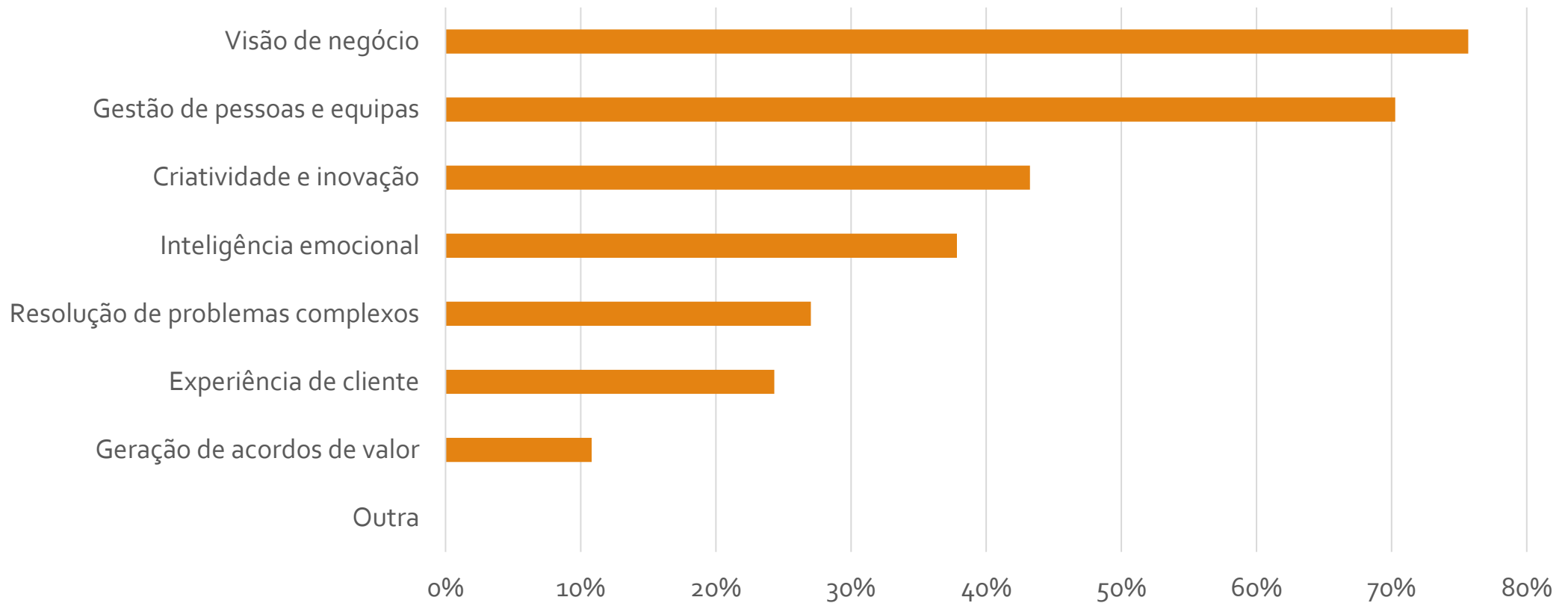
Barreiras à redução de emissões e descarbonização



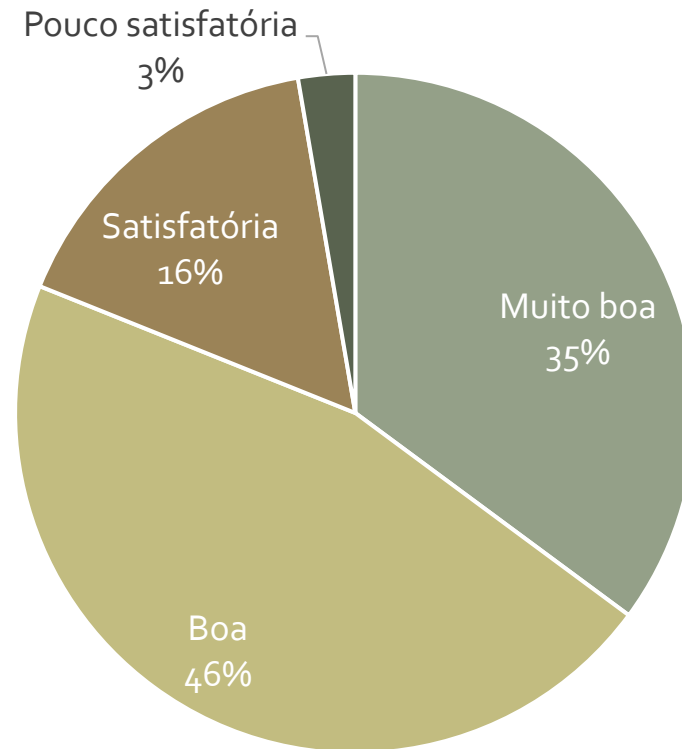
Fatores com impacto positivo na sustentabilidade do transporte



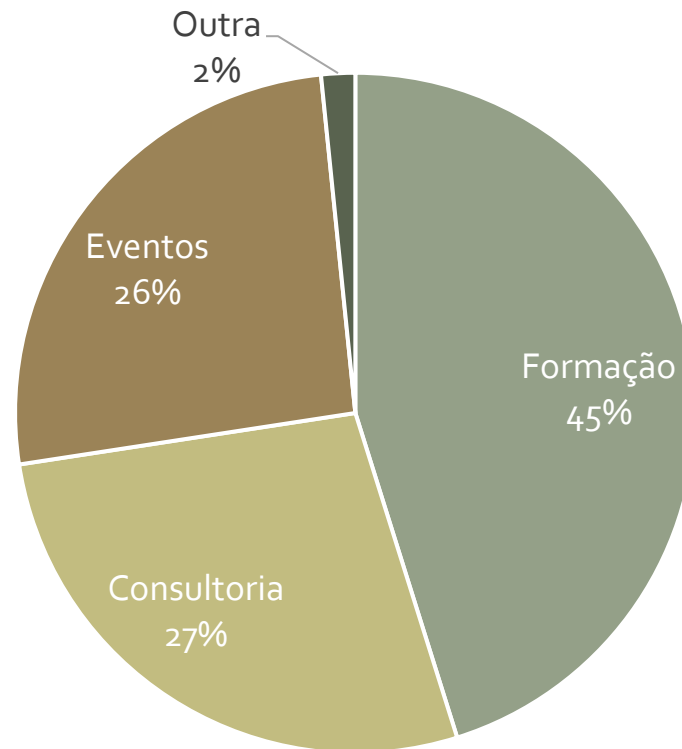
Competências de um diretor de logística



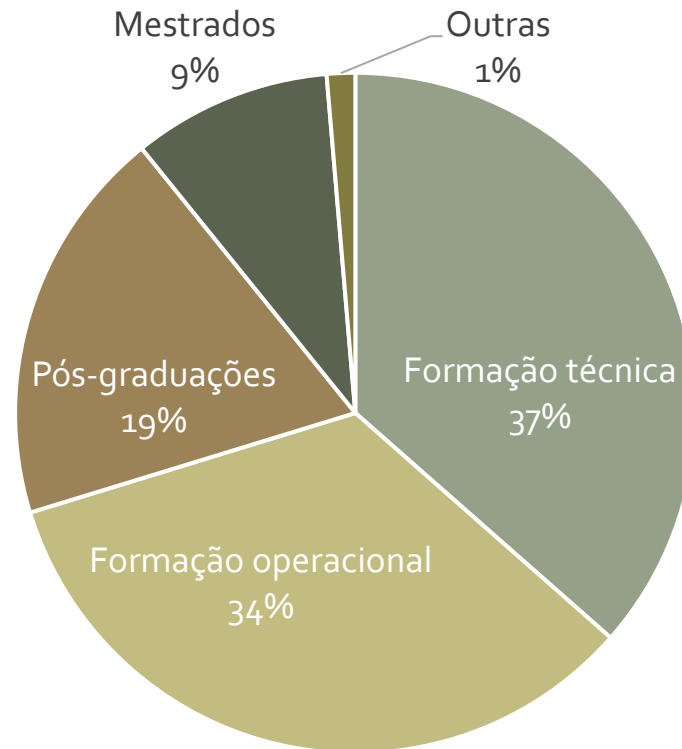
Atuação da APLOG



Áreas de aposta para a APLOG



Prioridades de formação





TTNU 106765 0
22G1

MAX. GROSS	30.480 KGS 67.200 LBS
TARE	2.100 KGS 4.630 LBS
NET	28.380 KGS 62.570 LBS
CU. CAP.	33.2 CU.M. 1.172 CU.FT.

PONU 009531 5
22G1

MAX. GROSS	30.480 kg 67.200 lb
TARE	-2.300 kg -5.070 lb
PAYLOAD	28.180 kg 62.130 lb
CUBE	-33.0 cu.m -1.165 cu.ft

MSKU 769 753 0
22G1

MAX. GROSS	30.480 KG 67.200 LB
TARE	2.170 KG 4.780 LB
PAYLOAD	28.310 KG 62.420 LB
CUBE	33.2 M ³ 1.170 FT ³

MRKU 734 355 6
22G1

MAX. GROSS	30.480 KG 67.200 LB
TARE	2.170 KG 4.780 LB
PAYLOAD	28.310 KG 62.420 LB
CUBE	33.2 M ³ 1.170 FT ³

SUUU 7699089 9

CEGEA
CENTRO DE ESTUDOS DE GESTÃO
E ECONOMIA APLICADA

CATÓLICA PORTO BUSINESS SCHOOL | CENTRO DE ESTUDOS DE GESTÃO E ECONOMIA APLICADA
Rua Diogo Botelho, 1327, 4169-005 Porto - Portugal | T: (+351) 226 196 200
www.catholicabs.porto.ucp.pt

